# УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАМЧАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО «КамчатГТУ»)

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА «ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ»

УТВЕРЖДАЮ

Декан технологического факультета

Л.М. Хорошман

«<u>aj</u>» <u>2011</u> r

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

### по дисциплине «ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ В ЧС»

для направления 20.03.01 «ТЕХНОСФЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»

Профиль:

«Защита в чрезвычайных ситуациях», «Безопасность технологических процессов и производств»

Рабочая программа по дисциплине «Психологическая устойчивость в ЧС» составлена на основании  $\Phi\Gamma$ ОС ВО направления подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» и учебного плана  $\Phi\Gamma$ БОУ ВО «Камчат $\Gamma$ ТУ»

Составитель рабочей программы

Зав. кафедрой ЗОС, к.т.н



Л.М.Хорошман

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры «Защита окружающей среды и водопользование», протокол № 04 от «23» <u>ноября</u> 2021 г.

Заведующий кафедрой «Защита окружающей среды и водопользование» к.г.н., доц.

«29» ноября 2021 г.

Л.М. Хорошман

#### 1. Цель и задачи учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Психологическая устойчивость в чрезвычайных ситуациях» является: — формирование целостного представления о психологии кризисных и экстремальных ситуаций как необходимого элемента успешной профессиональной деятельности, связанной с повышенной ответственностью, напряженностью и стрессоустойчивостью и осуществляющейся в сложных, нередко экстремальных условиях.

Изучение дисциплины «Психологическая устойчивость в чрезвычайных ситуациях» способствует решению следующих задач профессиональной деятельности: — овладение основными законами и принципами психологической устойчивости в чрезвычайных ситуациях; — анализ психологических особенностей экстремальных ситуаций и возникающих вследствие этого у человека состояний; — усвоение технологий работы руководителя в условиях экстремальной или кризисной ситуации; — формирование практических умений и навыков применения полученных знаний в практической деятельности.

#### 2. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

УК-3 – способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;

УК-9 — способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах.

Таблица – Планируемые результаты обучения при изучении дисциплины, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Код компе- тенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемый результат обучения по дисциплине	Код пока- зателя освоения
УК-3	ществлять соци-альное взаимодей-	и социального взаимо-	<ul> <li>психологические аспекты</li> </ul>	3 (УК-3)2
		ИД-2 <sub>УК-3</sub> Умеет строить отношения с окружающими людьми, с коллегами.	<ul> <li>поддерживать психологи-</li> </ul>	
		ИД-3 <sub>УК-3</sub> Имеет практический опыт участия в	Владеть: - методами психологиче- ского воздействия при	

		командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия.	ных ситуациях;	•
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах		Знать:  - механизмы накопления профессионального стресса и основы профилактики его последствий;  - условия эффективного внутригруппового взаимодействия.	3 (3 K-3)1
		ИД-2 <sub>УК-9</sub> Умеет использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	Уметь:  - учитывать в профессиональной деятельности психологические особенности пости поведения людей в чрезвычайных ситуациях;  - находить неординарные решения типовых задач и решать нестандартные задачи в условиях кризисных и экстремальных ситуаций.	У (УК-3)2
		ИД-3 <sub>УК-9</sub> Имеет базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	Владеть:	В (УК-3)1

#### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Учебная дисциплина «Психологическая устойчивость в ЧС», является дисциплиной обязательной части учебного плана основной профессиональной образовательной программы

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1 Тематический план

Очная форма обучения

O man wopma ooy iciim								
Наименование разделов и тем	Всего	іе занятия	бота	гактная а по вид ых зан	цам	гтельная ота	текущего кон- троля	й контроль дисциплине
		орные	пии	нары	торн оты	Замостоят рабол	тек	вый по д
		удитс	Лекции	Семин	60pa pa60	Само	Формы	Итого знаний
		ΥÌ		dп)	Ла	•	0Ф	Изне
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Раздел 1. Введение в «Психологиче- скую устойчивость в ЧС»	18	2	1	1	16	Контрольная работа, опрос
<b>Раздел 2</b> . Понятие о стрессе и его последствиях; стратегии их преодоления	18	2	1	1	16	Контрольная работа, опрос
<b>Раздел 3.</b> Возрастные кризисы и их влияние на психологическую устойчивость.	18	2		1	16	Контрольная работа, опрос
<b>Раздел 4.</b> Профессиональная деятельность в экстремальных условиях.	18	2	1	1	16	Контрольная работа, опрос
<b>Раздел 5.</b> Виды ЧС в производственной деятельности	18	1		1	15	Контрольная работа, опрос
<b>Раздел 6</b> . Профессиональная помощь и самопомощь в чрезвычайных ситуациях.	18	1	1	1	15	Контрольная работа, опрос
Зачет дифференцированный						
Всего	108	10	4	6	94	

#### 4.2 Содержание дисциплины

Раздел 1. Введение в «Психологическую устойчивость в ЧС»

Тема 1.1. Основные понятия курса «Психологическая устойчивость в ЧС». Понятие об экстремальных и кризисных ситуациях. Стрессогенные факторы кризисной ситуации. Сочетание физической травмы и острых психологических реакций при экстремальных ситуациях. Особенности психологических реакций при пожаре, наводнении, землетрясении, террористическом акте и других ЧС.

Тема 1.2. Межпредметные связи курса «Психологическая устойчивость в ЧС» с другими дисциплинами. Раскрытие связей с такими науками и отраслями знаний как биология, медицина, психология, педагогика, конфликтология и др.

Виды учебных занятий:

Лекция: Межпредметные связи курса «Психологическая устойчивость в ЧС» с другими дисциплинами

Раздел 2. Понятие о стрессе и его последствиях; стратегии их преодоления

Тема 2.1. Понятие о стрессе и посттравматическом расстройстве в результате ЧС. Стресс и стадии стресса. Развитие учения о стрессе. Характеристика каждой стадии. Стресс и дистресс. Особенности кризисной ситуации. Зависимость стрессовой реакции на ситуацию от личностного смысла события. Зависимость проявления стрессовой реакции от индивидуальных особенностей человека. Последствия стресса. Стратегии преодоления последствий стрессовых ситуаций. Этапность адаптации человека к экстремальным условиям.

Тема 2.2. Эмоциональные проявления при стрессе в различных конкретных ЧС. Тревога и уровни тревоги. Виды тревоги. Различия страха и тревоги. Понятие о страхе. Составляющие страха. Тоска, как эмоциональное проявление при стрессе. Гнев. Понятие о гневе. Составляющие гнева. Парадоксальные эмоциональные проявления в кризисной ситуации. Сочетание эмоций и влияние разных сочетаний эмоций на поведение в кризисной ситуации.

Виды учебных занятий:

Лекция: Эмоциональные проявления при стрессе в различных конкретных ЧС Практическое занятие: Различия страха и тревоги

Раздел 3. Возрастные кризисы и их влияние на психологическую устойчивость.

Тема 3.1. Социальные и биологические кризисы как факторы дополнительного стресса в условиях ЧС. Биологические и социальные кризисы в жизни человека. Проявление комбинированных биологических и социальных факторов на течение кризиса. Стадии психосоциального развития по Э. Эриксону. Иерархия потребностей А. Маслоу. Этапы личностного роста и гуманистическая психология.

Виды учебных занятий:

Лекция: Социальные и биологические кризисы как факторы дополнительного стресса в условиях ЧС.

Практическое занятие: Биологические и социальные кризисы в жизни человека.

Тема 3.2. Особенности поведения человека в кризисной ситуации. Регрессия поведения при кризисной ситуации, ее проявления и прогноз. Влияние индивидуальных и личностных особенностей на поведение человека в кризисной ситуации. Поведение человека в зависимости от продолжительности времени, прошедшего после кризисной ситуации. Мотивация самосохранения и поведение в зависимости от ее актуализации или притупления. Особенности внимания после экстремальной ситуации. Особенности болевой чувствительности после экстремальной ситуации. Концепция Кюблер - Росс. Особенности эмоциональных проявлений после экстремальной ситуации. Особенности сознания после экстремальной ситуации.

Виды учебных занятий:

Лекция: Особенности поведения человека в кризисной ситуации

Практическое занятие: Регрессия поведения при кризисной ситуации, ее проявления и прогноз

Раздел 4. Профессиональная деятельность в экстремальных условиях.

Тема 4.1. Особенности профессиональной деятельность в экстремальных условиях. Определение понятие профессиональной деятельности в экстремальных условиях. Влияние особенностей деятельности на развитие профессиональной деформации.

Виды учебных занятий:

Лекция: Особенности профессиональной деятельность в экстремальных условиях Практическое занятие: Определение понятие профессиональной деятельности в

Практическое занятие: Определение понятие профессиональной деятельности в экстремальных условиях

Тема 4.2. Связь «эмоционального выгорания» с профессиональной деятельностью в условиях ЧС. «Эмоциональное выгорание» как профессиональный кризис, связанный с работой в целом: эмоциональное истощение, цинизм, профессиональная неэффективность. Соотношение понятий «эмоциональное выгорание» и депрессия. Профессиональный стресс.

Виды учебных занятий:

Лекция: Связь «эмоционального выгорания» с профессиональной деятельностью в условиях ЧС

Практическое занятие: Профессиональный стресс

Раздел 5. Виды ЧС в производственной деятельности

Тема 5.1. Особенности поведения людей при пожаре, теракте, землетрясении и др. стихийных бедствиях и обусловленных человеческим фактором ситуациях. Отличия кризисов на производстве и в организациях от других кризисных и чрезвычайных ситуаций. Специфика предприятия и роль человеческого фактора.

Виды учебных занятий:

Лекция: Особенности поведения людей при пожаре, теракте, землетрясении и др. стихийных бедствиях и обусловленных человеческим фактором ситуациях

Практическое занятие: Специфика предприятия и роль человеческого фактора

Тема 5.2. Виды трудового стресса, связанные с риском возникновения ЧС. Стрессы на работе и опустошение (по Э. Голизек). Источники стрессов на работе. Четыре стадии

синдрома опустошения: завышенные ожидания и идеализм, пессимизм и раннее разочарование в работе, самоотстранение и изоляция, необратимая отчужденность и утрата интереса.

Виды учебных занятий:

Лекция: Виды трудового стресса, связанные с риском возникновения ЧС.

Тема 5.3. ЧС в организации как конфликтогенные факторы. Сущность и структура производственного конфликта, особенности его проявления в ЧС. Типы конфликтных личностей. Источники конфликтов. Стадии конфликта. Положительные и отрицательные стороны конфликта. Профилактика конфликтов. Особенности поведения людей в конфликтных ситуациях. Управление конфликтами и их конструктивное разрешение. Профессиональное посредничество в конфликте (Медиация). Функции медиатора. Преимущества медиации.

Виды учебных занятий:

Лекция: ЧС в организации как конфликтогенные факторы

Практическое занятие: Положительные и отрицательные стороны конфликта

Раздел 6. Профессиональная помощь и самопомощь в чрезвычайных ситуациях.

Тема 6.1. Техники самопомощи в ЧС. Значимость кризисных ситуаций на производстве для производства и личности работающего. Самопомощь при душевном опустошении. Приемы аутогенной тренировки и само регуляции. Приемы и способы формирования, поддержания и восстановления психической устойчивости личности.

Виды учебных занятий:

Лекция: Техники самопомощи в ЧС

Практическое занятие: Приёмы аутогенной тренировки и само регуляции

Тема 6.2. Психологическая и психотерапевтическая групповая помощь. Тренинговые группы на предприятиях. Личность и группа. Эмоциональная обратная связь. Эффективность групповой психотерапии. Основные методы психотерапии. Экстренная психологическая помощь в ЧС. Синдром посттравматического расстройства и техники психологической помощи.

Виды учебных занятий:

Лекция: Личность и группа

Практическое занятие: Тренинги в группах

## 5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся

В целом внеаудиторная самостоятельная работа студента при изучении курса включает в себя следующие виды работ:

- о проработка (изучение) материалов лекций;
- о чтение и проработка рекомендованной основной и дополнительной литературы;
- о подготовка к практическим (семинарским) занятиям;
- о и проработка материалов из Интернет-ресурсов, периодической печати;
- о выполнение домашних заданий в форме творческих заданий, кейс-стади, докладов;
- о подготовка презентаций для иллюстрации докладов;
- о выполнение контрольной работы, если предусмотрена учебным планом дисциплины;
- о подготовка к текущему и итоговому (промежуточная аттестация) контролю знаний по дисциплине (зачет диф.).

Основная доля самостоятельной работы студентов приходится на проработку рекомендованной литературы с целью освоения теоретического курса, подготовку к практическим (семинарским) занятиям, тематика которых полностью охватывает содержание

курса. Самостоятельная работа по подготовке к семинарским занятиям предполагает умение работать с первичной информацией.

# 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

#### 6.1 Структура фонда оценочных средств

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Психологическая устойчивость в ЧС» представлен в приложении к рабочей программе дисциплины и включает в себя:

- о перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- о описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- о типовые контрольные задания или материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- о материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

#### 6.2. Перечень вопросов к итоговой аттестации (зачет диф.)

- 1. Понятие об экстремальных и кризисных ситуациях.
- 2. Проявление психологической реакции на физическую травму.
- 3. «Психологическая устойчивость в ЧС» в системе наук.
- 4. Деятельность психологов МЧС.
- 5. Психотравмирующие факторы специалиста МЧС.
- 6. Понятие физиологического и психологического стресса.
- 7. Дистресс и аустресс.
- 8. Симптомы хронического стресса.
- 9. Способы повышения стрессоустойчивости.
- 10. Адаптация к стрессу.
- 11. Биологические кризисы и особенности их проявлений в ЧС.
- 12. Социальные кризисы и их влияние на поведение в ЧС.
- 13. Экзистенциальный кризис (кризис середины жизни) и реакция на ЧС.
- 14. Акцентуации характера и особенности поведения в ситуации стресса.
- 15. Этапы психосоциального развития по Э. Эриксону.
- 16. Тревога и личностный рост.
- 17. Использование командной работы в чрезвычайных ситуациях.
- 18. Функции лидера в ЧС.
- 19. Проявление профессиональной деформации специалистов МЧС.
- 20. Требования профотбора для деятельности, связанной с ЧС.
- 21. «Эмоциональное выгорание» и способы его преодоления.
- 22. Конфликты на предприятии: виды, особенности, способы конструктивного разрешения.
  - 23. Профилактика конфликтов.
  - 24. Стратегии поведения в конфликте.
  - 25. Управление конфликтами в организации.
  - 26. Организация психологической службы на предприятии.
  - 27. Понятие психотерапии и психологической коррекции.
- 28. Значение аутогенной тренировки для формирования психологической устойчивости в ЧС. Описание конкретной техники.

- 29. Групповая психотерапия и ценность эмоциональной обратной связи.
- 30. Посттравматическое расстройство личности и способы экстренной психологической помощи.
  - 31. Особенности психологической работы с детьми.
- 32. Основные направления психологической помощи и оценка их эффективности в зависимости от конкретного вида ЧС.
  - 33. Самопомощь в кризисных ситуациях.

#### 7. Рекомендуемая литература

#### 7.1 Основная литература

- 1. Гуревич П. С. Психология чрезвычайных ситуаций [Электронный учебник]: учебное пособие / Гуревич П.С., 2012, ЮНИТИ-ДАНА. 495 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/15455 2.
- 7.2 Дополнительная литература 2. Сычев Ю. Н. Безопасность жизнедеятельности в чрезвычайных ситуациях [Электронный учебник]: учебное пособие / Сычев Ю. Н., 2014, Финансы и статистика. 224 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/18791

#### 8. Перечень информационно-справочных систем

- справочно-правовая система Консультант-плюс http://www.consultant.ru/online
- справочно-правовая система Гарант <a href="http://www.garant.ru/online">http://www.garant.ru/online</a>

#### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методика преподавания данной дисциплины предполагает чтение лекций, проведение практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций по отдельным (наиболее сложным) специфическим проблемам дисциплины. Предусмотрена самостоятельная работа студентов, а также прохождение аттестационных испытаний промежуточной аттестации (зачет диф.).

**Лекции** посвящаются рассмотрению наиболее важных концептуальных вопросов. В ходе лекций студентам следует подготовить конспекты лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины; проверять термины, понятия с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь; обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.

Конкретные методики, модели, методы и инструменты стратегического анализа, оценки состояния конкурентной среды и т.д. рассматриваются преимущественно на практических занятиях.

**Целью проведения практических (семинарских) занятий** является закрепление знаний студентов, полученных ими в ходе изучения дисциплины на лекциях и самостоятельно. Практические занятия проводятся, в том числе, в форме семинаров. Для подготовки к занятиям семинарского типа студенты выполняют проработку рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины; конспектирование источников; работу с конспектом лекций; подготовку ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы.

При изучении дисциплины используются интерактивные методы обучения, такие как:

1. Лекция:

- проблемная лекция, предполагающая изложение материала через проблемность вопросов, задач или ситуаций. При этом процесс познания происходит в научном поиске, диалоге и сотрудничестве с преподавателем в процессе анализа и сравнения точек зрения;
- лекция-визуализация подача материала осуществляется средствами технических средств обучения с кратким комментированием демонстрируемых визуальных материалов (презентаций).

#### 2. Семинар:

- тематический семинар этот вид семинара готовится и проводится с целью акцентирования внимания обучающихся на какой-либо актуальной теме или на наиболее важных и существенных ее аспектах. Перед началом семинара обучающимся дается задание – выделить существенные стороны темы. Тематический семинар углубляет знания студентов, ориентирует их на активный поиск путей и способов решения затрагиваемой проблемы.
- проблемный семинар перед изучением раздела курса преподаватель предлагает обсудить проблемы, связанные с содержанием данной темы. Накануне обучающиеся получают задание отобрать, сформулировать и объяснить проблемы. Во время семинара в условиях групповой дискуссии проводится обсуждение проблем.
  - 3. Игровые методы обучения:
- Анализ конкретных ситуаций (КС). Под конкретной ситуацией понимается проблема, с которой тот или иной обучаемый, выступая в роли руководителя или иного профессионала, может в любое время встретиться в своей деятельности, и которая требует от него анализа, принятия решений, каких-либо конкретных действий. В этом случае на учебном занятии слушателям сообщается единая для всех исходная информация, определяющая объект управления. Преподаватель ставит перед обучаемыми задачу по анализу данной обстановки, но не формулирует проблему, которая в общем виде перед этим могла быть выявлена на лекции. Обучающиеся на основе исходной информации и результатов ее анализа сами должны сформулировать проблему и найти ее решение. В ходе занятия преподаватель может вводить возмущающее воздействие, проявляющееся в резком изменении обстановки и требующее от обучаемых неординарных действий. В ответ на это слушатели должны принять решение, устраняющее последствие возмущающего воздействия или уменьшающее его отрицательное влияние.

Тестирование — система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося. Контрольная работа — средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу. Текущий контроль знаний осуществляется в форме проведения семинаров, решения задач, тестирования, а также в предусмотренных формах контроля самостоятельной работы. Консультации преподавателя проводятся для обучающихся с целью дополнительных разъяснений и информации по возникающим вопросам при выполнении самостоятельной работы или подготовке к практическим (семинарским) занятиям, подготовке рефератов, а также при подготовке к зачету. Консультации преподавателя проводятся в соответствии с графиком, утвержденным на кафедре, обучающийся может ознакомиться с ним на информационном стенде. Дополнительные консультации могут быть назначены по согласованию с преподавателем в индивидуальном порядке.

#### 10. Курсовой проект (работа)

Выполнение курсового проекта (работы) учебным планом изучения дисциплины не предусмотрено.

- 11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационно-справочных систем
  - 11.1 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса

- электронные образовательные ресурсы;
- использование слайд-презентаций;
- изучение нормативных документов на официальном сайте федерального органа исполнительной власти, проработка документов;
- интерактивное общение с обучающимися и консультирование посредством электронной почты.

# 11.2 Перечень программного обеспечения, используемого при осуществлении образовательного процесса

При освоении дисциплины используется лицензионное программное обеспечение:

- текстовый редактор Microsoft Word;
- пакет Microsoft Office
- электронные таблицы Microsoft Excel;
- презентационный редактор Microsoft Power Point;
- программа проверки текстов на предмет заимствования «Антиплагиат».
- Операционная система Microsoft Windows 7. © Microsoft Corporation. All Rights Reserved. (<a href="http://www.microsoft.com">http://www.microsoft.com</a>).
- Пакет прикладных офисных программ, включающий в себя текстовый процессор, средства просмотра pdf-файлов и средства работы с графикой.
- Электронно-библиотечная система «Лань».
- Информационно-поисковая система «Консультант Плюс».

#### 11.3 Перечень информационно-справочных систем

- справочно-правовая система Консультант-плюс http://www.consultant.ru/online
- справочно-правовая система Гарант http://www.garant.ru/online

#### 12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения занятий лекционного типа, практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы на кафедре «Защита окружающей среды и водопользование» имеется учебная аудитория N = 6-512 с комплектом учебной мебели, доской аудиторной, мультимедийным оборудованием (ноутбук, проектор).

Дополнения и изменения в рабочей программе за / учебный год
В рабочую программу по дисциплине
для студентов направления подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» вносятся следующие дополнения и изменения:
Дополнения и изменения внес
Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
«Защита окружающей среды и водопользование»
20 7
«»20 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_